

Система послевузовской подготовки копает яму всему высшему образованию

«...лжи и некомпетентности.»
- ответ пресс-секретаря президента РФ
на вопрос «что не любит Путин?»

«Яблоки от яблони недалеко падают»
- народная мудрость

Сначала кратко выражу мысль всей этой «статьи». В настоящее время происходит массовая (в некоторых вузах фактически сплошная) смена поколения управленцев. По тем или иным причинам, не всегда естественным, меняются ректора, составы ректоратов, руководители структурных институтов и заведующие кафедр. Этот процесс инициируется и подогревается сверху из Министерства образования нескончаемой реформой методов и средств работы ВУЗов. Можно предположить, что окончательное разделение РАН и вузовской науки оттолкнет научную работу в региональных ВУЗах в объятия местечковых, сохранившихся предприятий. После чего все это более – менее «устаканится». И конечно при этом сами направления подготовки будут близоруко перенацелены на эти же предприятия. Правительство не зря и уже давно призывает население к мобильности. Так вот в сложившихся обстоятельствах, те, кто приходит на смену еще «советскому» поколению управленцев берут на себя очень большую ответственность. И ошибки ректора за назначения некомпетентных людей руководить кафедрами, институтами не могут оставаться незамеченными. Далее, приглашаю читателей самостоятельно обдумать приведенные выше мысли на реальном примере работы одной из кафедр СГТУ имени Гагарина Ю.А. (г. Саратов).

1962 год. В саратовском политехническом институте создается кафедра «Электроснабжение промышленных предприятий». В 1962 – 1965 годах на кафедре создаются лаборатории электрических сетей, релейной защиты и автоматики, электрических машин и электропривода. Кафедра набирает силу, появляются новые учебные планы и планы дипломных проектов. Укрепляется лабораторный и методический фонд. В 1972 году оживляется научная работа (через 10 лет после открытия кафедры! – на это институту потребовалось время), открывается аспирантура и специализированный совет по защите кандидатских диссертаций. Кафедра готовит множество специалистов, которые в наши дни занимают высокие должности в организациях электроэнергетического комплекса Саратовской (и не только!) области. Далее будет описана их неудачная попытка спасти кафедру. В 1982 году заведующим кафедрой становится доктор технических наук, профессор Ю.С. Архангельский и руководит ей 15 лет, до 1997 года. Авторитет профессора Ю.С. Архангельского не подлежит сомнению. Он был одним из первых специалистов, к кому обратились после пожара 30 января 2015 года в библиотеке ИНИОН РАН, в надежде использовать СВЧ-нагреватели для сушки и, по сути, спасения, залитых при тушении пожара книг. Основным направлением научной работы Ю.С. Архангельского являются системы СВЧ энергии, и, оставив руководство кафедрой «Электроснабжения промышленных предприятий» (ЭПП), он стал руководителем кафедры «Автоматизированные электротехнологические установки» (АЭУ). В Саратове и сейчас много промышленных предприятий создающих подобные системы для авиационной и другой техники, данное направление подготовки студентов

востребовано. В конце 90-х годов прошлого века Ю.С. Архангельский приглашает на должность доцента кафедры ЭПП Калганову С.Г. имеющую базовое образование по физическим процессам в металлургии (Иркутский политехнический институт). И не только приглашает, но и предлагает ей тему докторской диссертации в области СВЧ нетепловой модификации полимеров, которая защищается в 2009 году. В это время, неподалеку, в городе Балаково, начинает строиться металлургический завод по переработке вторсырья. Под влияние этой новости, ректором СГТУ были даны указания создать в университете учено-научный центр по подготовке специалистов для этого завода и ведения научных работ в интересах металлургии. К заведующему кафедрой АЭУ профессору Архангельскому Ю.С. обратилась проректор по учебной работе, доктор исторических наук Лобачева Т.В. с предложением помочь Калгановой С.Г. создать на базе кафедры АЭУ кафедру «Металлургии», открыв такую специальность. После этого новая кафедра во главе с Калгановой С.Г. должна была отделиться от кафедры АЭУ. Но, Балаковский металлургический завод планировался как небольшое, хорошо автоматизированное предприятие по переработке вторсырья и, по мнению Архангельского Ю.С., постоянного притока специалистов-металлургов ему не требуется. К тому же в университете Калганова С.Г. была единственным специалистом с металлургическим образованием. Ректор предупреждения Архангельского Ю.С. не услышал, а Калганова С.Г. начала проводить бурную организационную работу по созданию новой кафедры вопреки позиции заведующего кафедрой АЭУ. Дело доходило до срыва учебных занятий и других служебных поручений. В сложившейся обстановке профессор Архангельский Ю.С. доложил ректору Плеве И.Р. о невозможности создания кафедры металлургии и Калганова С.Г., по указанию ректора, была переведена на технологическую кафедру машиностроительного факультета. Там она открыла некое подобие подготовки студентов по металлургии, но без лабораторной базы, отсутствия специалистов – преподавателей, эта деятельность не увенчалась успехом и Калганова С.Г. была вынуждена уволиться из университета и переехать в г. Балаково, где работала начальником какой то службы.



Вторая часть этого «балета» началась с решения Плеве И.Р. объединить кафедры ЭПП и АЭУ в кафедру «Электроснабжения и электротехнологии». Чем руководствовался ректорат – неизвестно. По всей видимости, принятие подобного решения было следствием необходимости любыми правдами и неправдами соблюдения указа президента РФ о требуемой величине заработной платы преподавателя вуза не ниже величины в 2...3 средние зарплаты по региону. Единственным путем к

достижению поставленной цели руководство вуза увидело в резком сокращении штата преподавателей. Для этого было принято решение объединить все и вся. На месте факультетов образовались институты, объединяющие, например, энергетику и транспорт (автомобильный). Данный агломерат так и назвали – институт «Энергетики и транспортных систем». По всей видимости, сразу испечь институт «Электротранспорта»

помешало мнение, высказанное В.В. Путиным, что для России наиболее перспективен транспорт на природном газе.

Так или иначе, в конце 2016 года, кафедры ЭПП и АЭУ объединяются в кафедру ЭЛЭТ под руководством ... С.Г. Калгановой. Начались пляски руководства: как объяснить людям, что они лишние. Нужно было формализовать оценку эффективности работы преподавателей. И согласно перезаключенному трудовому договору – всем преподавателям стали присваивать баллы за все их действия (написания статей, кураторство групп, участие в редколлегиях и т.п.). Те, кто не перепрыгнул через определенный, конечно же, самим ректором, порог (или перепрыгнул его на «чуть-чуть») – с теми контракт не заключался. Как все это происходило [можно подслушать здесь](#).

Итог двухлетнего руководства кафедрой:

1. С одобрения ректора с кафедры были устранены трое д.т.н., профессоров, специалистов с базовым образованием, в том числе профессор Архангельский Ю.С. (увы – да, наверное, это судьба :). Именно они определяли профессиональную подготовку специалистов инженерного профиля, научных кадров среднего и высшего звена. Также были уволены пять доцентов. Увольнение с кафедры ведущих доцентов и профессоров сделало невозможным выполнение задач по подготовке специалистов и научных кадров, которые придут на смену состарившимся руководителям.

2. Прекращена практика систематических еженедельных заседаний кафедры для обсуждения текущих и перспективных дел.

3. Пришло в упадок лабораторное оборудование по выпускающим специальностям: электроснабжение промышленных предприятий и автоматизированные электротехнологические установки. Студенты выполняют лабораторные работы по основным направлениям электротехнической подготовки на старом и морально устаревшем оборудовании или исключительно в виртуальной форме.

Когда процесс разрушения кафедры только начался, в адрес ректора университета, доктора исторических наук И.Р. Плева и президента университета Д.Ф. Аяцкова было [направлено письмо от выпускников кафедры ЭПП разных лет](#): «... мы... являемся работодателями для выпускников этого [ЭПП] профиля. ... на кафедре не остается преподавателей с образованием по профилю «Электроснабжение»... Все это идет в разрез с курсом на повышение качества подготовки специалистов для электроэнергетики, являющейся базовой отраслью экономики страны... [и т.п.]». Подписи поставили: технический директор ООО «Спецгазстрой» (до 2016 года зам. ген. директора МУПП «Саратовгорэлектротранс»); энергетик ООО «Альфа Холдинг»; нач. ОЭС ПАО ВНИПИгаздобыча; гл. энергетик АО «Гипрониогаз»; нач. строит. монтажного участка ООО ППО «ПЭК» [итого: 12 подписей]. [На текущий момент 43 равнодушных людей подписали петицию](#) об обращении к руководству СГТУ имени Гагарина Ю.А. с просьбой объяснить цели реформирования подготовки электроэнергетиков в университете. Все эти воззвания остались без ответа... Кстати, аналогичные процессы шли и в политехническом университете Санкт-Петербурга.

Далее кратко: 27 июня 2018 г. Плева И.Р. был отстранен от должности ректора СГТУ имени Гагарина Ю.А. 30 августа 2018 г. заседание областного суда оставило в силе решение суда Фрунзенского района от 27.06.2018 г. не смотря на апелляционную жалобу Плева И.Р. о незаконности отстранения.

СГТУ имени Гагарина Ю.А. переживает не лучшие времена. Сейчас он скатился в рейтинге российских вузов с 20 на 153 место среди технических университетов. Думается, что единственной возможностью для ВУЗа к развитию является переназначение на управляющие должности компетентных людей независимо от их генетики или личных знакомств. И самое главное: людей, которые не ставят перед собой местечковые,

временные цели. Способных «не записованно» воспринимать слова высшего политического руководства страны и способных обеспечить рост производительности научного труда не за счет формальных показателей и «человеческих ресурсов».

Доцент почившей кафедры ЭПП
к.т.н., Вырыханов Д.А.